



商界是香港繁榮的基石，青少年則是香港未來的希望。「青少年發展企業聯盟」是工商各界扶育青少年的開放平台，旨在匯聚力量，起動各方資源，互補優勢，共同推動「身體力行 扶育下代」的全方位青少年發展新思維。聯盟伙伴在付出金錢以外，更樂於付出時間和實際行動參與，為有需要的青少年全面地提供學習、體驗的機會。聯盟伙伴更會成為向社會推廣青少年扶育文化的橋樑，進一步提升社會對扶育青少年課題的關注和認知，使青少年扶育工作得以日益壯大。

# 贏在終點線

## 目錄

- 3 『青少年發展企業聯盟』簡介
- 4 序
- 11 伯樂工程 —— 張建宗
- 15 後發先至 —— 陳智思
- 19 家貧是福 —— 羅嘉穗
- 23 不當鹹魚 —— 鄭慕智
- 27 美食廣場的一角 —— 黃奕鑑
- 31 劉華上身 —— 呂瑞華
- 35 誰給機會？ —— 西崎崇子
- 39 八九點鐘的太陽 —— 張智彥
- 43 首映 —— 陳淑玲
- 47 友師 —— 黃仁龍
- 51 我不累 —— 莊建俊
- 55 人生是場馬拉松 —— 郭珮芳
- 59 小種子 —— 林智恒
- 63 不速之客 —— 陳東岳
- 67 人生方向 —— 丘雪祺
- 71 不殺之恩 —— 蔡元雲
- 76 鳴謝

# 序

大家可曾聽過梅爾夫人的故事嗎？梅爾夫人是以色列首位女總理。二戰後，她被派到塞浦路斯的集中營，目的為拯救營中的猶太孩子，帶他們移居到以色列重新生活。當她正在演說時，一群孩子奔過來，手中搖晃著才剛摺好的紙花。她當場潸然淚下，卻不是為孩子的「獻花」而感動，而是，她知道在戰火中成長的他們，從來未見過一朵真正的鮮花。

想著我訪問過的百多名中學生，我內心的悸動大概跟梅爾夫人是相似的。當初在考慮該不該加入「兒童發展配對基金」（下稱 CDMF）時，為了更深入了解貧窮下代的實際處境，我特意走訪了幾家位於舊區的學校，了解一下可能將來要服侍的年青人。

「你們有什麼夢想嗎？將來畢業後有什麼打算？」這是我重複問了不知多少遍的問題。

大部分同學一聽到「夢想」二字，頓然變得啞口無言，黑白分明的眼珠子轉呀轉的，有的更一臉迷茫，甚至問非所答。好些學生把夢想與職業混淆，而他們的理想職業包括「藝人經理，因為可以近距離看明星」，又或是「我想開網吧，因為可以隨時打遊戲。」有位男生指着對面的女生說：「她說要做嘍模。」女生反駁：「不，我只想當美容師，可以天天『扮靚』。」聽著這些答案，大家都笑了，但此刻我的心情卻是無比沉重。這一個個長得英挺剛健、婷婷玉立的陽光少年，明明人人額上都刻著「前途無量」四字，本該是世上最有資格做夢，對未來充滿最多希冀的人兒……怎麼個個不是說不出夢想，或是夢想非常局限？這些少男少女，再過幾年便會踏出社會，他們的將來，何去何從？

我相信，不懂做夢背後的原因，相信是與他們的教育、生活圈子、成長經歷、家庭環境有莫大關係。就像是那



陳龔偉瑩

「青少年發展企業聯盟」發起人

些猶太孩子，從未見過真正的花兒，又那知與紙花的分別？這些成長於清貧家庭的孩子，不單匱乏物質，心靈、思維與機會也同樣匱乏。他們往往受制於狹隘的成長環境，難怪做不出精彩的夢，或沒有信心大膽做夢去。

根據香港社區組織協會 2011 年發表的研究報告，本港每四個孩子當中，即有一個來自貧困家庭。不懂做夢的孩子，可能還遠不止此數。因此，我毫不猶豫地加入了 CDMF。這幾年來，我親眼目睹著跨代貧窮如何深刻地影響著香港的發展，又見證過無數參加了「兒童發展基金」計劃的清貧孩子如何透過配對資金的援助以及友師的引導，豐富了生命，增長了見識，然後找尋到夢想，並踏上實踐夢想的第一步。然而，我內心深處總還是覺得有點美中不足，隱隱覺得除了提供金錢和友師以外，扶育工作應該有更大的發展空間。直到有次，一位好友拜託我幫他在念中學的兒子找尋工作體驗，在我介紹了好幾份工作以後，她說了一句話，令我有了很大的啟發。

「多謝你！這些體驗機會都很好，我都抄下來了，回去問問兒子，看看他喜歡那一份。」

「看看他喜歡那一份！」來自富裕家庭的孩子，他們的條件是何等優越！父母親有足夠的經濟能力與人脈，所以孩子的門路和機會都特別多，不單不用自己四出尋覓工作，還可隨意挑選。反觀我配對基金的那些「囡囡囡囡」，別說開口就有人幫忙找工作，他們連想跟爸媽出市區逛逛，甚至連一張生活必備的八達通，都是一種奢望！這樣的孩子好不容易通過「兒童發展基金」計劃，才拿到一筆小小儲蓄配對金，在跌跌碰碰中找到自己的夢想，但之後又有誰給他們開啟機會之門，讓他們能踏上圓夢之路？

帶著這樣的想法，我決定發起「青少年發展企業聯盟」（下稱 CDIA）。香港一直以來都是個營商之都，工商產業是我們社會賴以成功的基石，若這些「成功基石」都願意站出來，一同出錢出力去扶育下代，再加上 CDMF 和「義務師友計劃」（下稱 QMN）的

相互合作，我們的青年人還怕沒有希望嗎？

CDIA 將會連繫著抱有共同信念的工商企業，集結四面八方的資源，以行動去實踐關愛和培育下代。除了捐款以外，企業伙伴會透過各種實際行動，例如為青少年提供實習機會，帶他們認識各行各業，提供友師人選等等，務求要身體力行，在貧窮兒童的成長路上提供各種機遇和學習體驗，開闊眼界，豐富人生，建立自信，經歷圓夢之路。

我特別感謝我的兩位恩師 Moses（鄭慕智先生）和蔡醫（蔡元雲醫生），還有陳智思先生和羅嘉穗小姐，感謝他們二話不說的大力支持，分別擔起 CDIA 的不同職務，企業聯盟才得以迅速成立。同時感謝各個大、中、小企業聯盟伙伴，要不是有你們的一呼百應，肯身體力行地參與聯盟事務，縱有再大的宏願也只會淪為空言虛語。

《贏在終點線》，是 CDIA 成立以來的第一本紀念特刊，內裡記載了十六位來自不同界別的盟友少年時代的奮鬥史，或是他們幫助青年人邁向成功的經歷。這些真實的故事不單精彩感人，也解釋了為何這幫企業人願意與青少年攜手走在「脫貧路」上，擺脫不單單是經濟上的貧窮，還有心靈和機會上的匱乏。看到這些盟友的自身經歷，我們就能理解他們那顆關愛少年的心到底是從何而來，明瞭他們願意盡心盡力地扶助貧困兒童背後的原因。

很高興遇到這班志同道合，願意共同承擔栽培孩子的重任。每個孩子都是社會的資產，提攜這些在人生起步點落後，即是媒體常說「輸在起跑線」上的一群，亦是社會上每個成年人的責任。我相信，憑藉這些商界精英的躬行實踐，CDIA 將有無限可能，定能幫助更多「輸在起跑線」的孩子，讓他們後來居上，最終「贏在終點線」！

**陳龔偉瑩**



「青少年發展企業聯盟」主席  
**羅嘉穗小姐**

## “ 家貧是福 ”

「哇，今晚有上腳食啊！」

小時候的我，每每看到碗內的「餸水」有肉，都會欣喜若狂。今時今日的年輕人，大概沒幾個聽過「餸水」吧？餸水，即是廚餘，在那個窘迫的年代，廚餘不僅可以餵豬，也能餵人。有肉的，儘管是一般人家不要的肥脂，都是比較好的餸水，稱為「上腳」；骨頭、菜莖、湯渣等等就叫「下腳」，是我們這些徙置區人家餐桌上的主要食糧。

沒錯，我就是在這樣貧困的環境下長大。猶記得當年就讀天台小學，每到要繳學費的日子都特別難過。老師總喜歡把我們這些繳不出學費的孩子，在早會時揪到台上公開指罵，那時我真尷尬得想找個洞鑽進去！縱是這

樣，我還是很愛上學，因為我明白知識改變命運，我一定得靠自己擺脫這樣的苦日子。

有人問，這樣的往事一定很不堪回首吧？

我的答案卻是否定的。我不但不以出身為恥，相反，我非常珍惜這些艱苦日子。正因為家貧，我從小身心就得到磨鍊，變得比平常人家的孩子更勇敢、積極、不畏困難，也更懂得感恩。

今天，我想對來自貧苦家庭的孩子說，家貧是福！寒門子弟，驟眼看好像是輸在起跑線上，但你們因為家貧得著的鍛鍊，以及因而培養出的適應力和忍耐力，都是尋常人家的孩子沒法比！

我也明白，時移世易，如今青年人往社會上游的機會實在不如從前，貧富差距也更為懸殊。由我父親羅定邦創辦的慈善基金，正是為了扶育這些後輩而設，他深信在社會繁榮背後，尚有很多需要援助的弱勢社群，故提倡以「教育興國」才是解決貧窮問題的根本之道。

我秉承了父親的遺志，透過自己的家族參與了各項公益慈善活動，得以接觸教育事業，令我親身體會到辦學之困難，亦明白到教育對社會的影響是直接而深遠的。面對科技和資訊都以高速發展的廿一世紀，我們更要不斷吸收新事物、新知識來應付社會需求。培養人才的工作已不可單靠學校提供的課程，而是需要社會各界共同推動和支持。

這正是我二話不說就願意擔起「青少年發展企業聯盟」主席位置的原因。我不是慈善家，更不是社會領袖，我只是個普通的商人，曾經受過社會的栽培，故希望能以自己今天在商界的綿力薄材，為培育未來的社會棟樑出一分力。但正如我之前所說，這項艱鉅的任務必須賴以各界支持。我如今出任主席一位，說白了只是希望拋磚引玉，藉此吸引更多商界朋友共同加入扶育下代的行動。

你的企業也願意對社會有所承擔，通過與我們合作，扭轉孩子們跨代貧窮的命運，為社會培養更多優秀的人才嗎？請即投入我們的行列，一起建造更美好的明天。

**羅嘉穗**

有了人生目標的我，  
告別「鹹魚年代」